



Jack Canfield

Współtwórca serii książek
„Balsam dla duszy”

Trzy mózgi lidera

Grant Soosalu

Tomasz Misiak-Niedźwiadek

**Efektywne
rozwiązywanie
konfliktów**

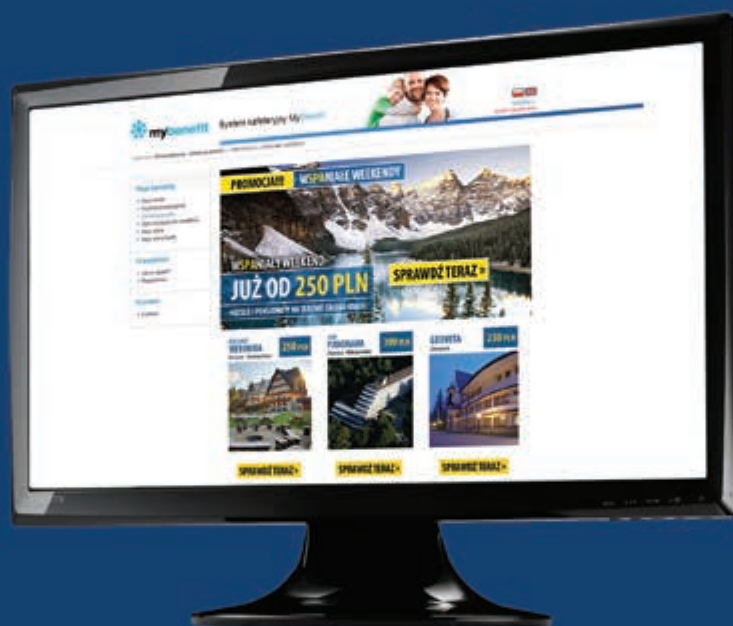
Małgorzata Dudek

**Zmiany
na Nowy Rok**

Szymon Kudła

SYSTEM KAFETERIJNY ONLINE

NOWY SPOSÓB NA ZFŚS, ODPOWIADA NA RÓŻNE POTRZEBY PRACOWNIKÓW



» Dla pracowników

Gotowe świadczenia w systemie w atrakcyjnych cenach

» Dla działu HR

Jedno systemowe rozwiązanie dla wszystkich benefitów w firmie

Sprawdź nas na mybenefit.pl
lub zadzwoń do naszego konsultanta: +48 71 77 66 488

Spis treści:

Warto tam być	6
Droga do sukcesu	7
Polityka świadczeń dodatkowych w 2013 roku	10
Pomiar i zarządzanie rentownością firmy	12
Outplacement, czyli po co inwestować w odchodzących pracowników?	16
Cele mantrą HR-owca	19
Efektywne rozwiązywanie konfliktów	20
Skuteczne diagnozowanie talentów – case study	22
Trzy mózgi lidera	24
Szkolenia miękkie często opóźnione	26
Na konferencji	27
Zaproszenie na imprezę sylwestrową przez pracodawcę a przychód pracownika	28
Dofinansowanie szkoleń pracowniczych – skutki podatkowe	29
Samochód w trzech wymiarach	30
Podwyżka lub awans	32
Plany na Nowy Rok	34
Skąd pochodzi sukces?	38
Kopernik i pierniki	39
Warto zobaczyć w teatrze	40
Warto zobaczyć w kinie	41
Warto przeczytać	42
Warto posłuchać	42

Redakcja:

Elwira Cimoch, Rafał Mikołaj Krasucki
al. Piłsudskiego 58, lok. 201, 18-400 Łomża
tel./faks 86 218 00 74
e-mail: redakcja@miesiecznik-benefit.pl
www.miesiecznik-benefit.pl

ISSN 2084-7491

Redaktor naczelny:

Jacek Babel

Redaktor:

Jolanta Chrostowska-Sufa

Reklama:

Agnieszka Osochowska
reklama@miesiecznik-benefit.pl
tel. 22 531 32 75, tel. kom. 508 548 308

Wydawca:

Benefit IP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k.
ul. Canaletta 4, 00-099 Warszawa

Foto na okładce:

Tim Pearson

Nakład: 10 500 egz.

DTP: Pracownia Poligraficzna GRAFIS
Zbigniew Jakuc

Druk: Libra-Print Daniel Puławski

benefit

PISZEMY JAK MOTYWOWAĆ

www.miesiecznik-benefit.pl



Drodzy Czytelnicy

W grudniowym wydaniu miesięcznika „Benefit” wywiad z Jackiem Canfieldem, amerykańskim mówcą motywacyjnym, współautorem serii książek „Balsam dla duszy”, która ukazała się w 40 krajach w nakładzie przekraczającym 100 milionów egzemplarzy.

W tym miesiącu także o trendach wśród pracodawców w zakresie stosowania benefitów, drodze do sukcesu, przygotowaniach do podwyżki i awansu oraz o efektywnym rozwiązywaniu konfliktów.

Na zakończenie roku zachęcam do zainteresowania się książką podsumowującą dwa lata wywiadów publikowanych na łamach naszego miesięcznika. Wybrane teksty dotyczące motywacji, rozwoju, pracy właśnie ukazały się w książce pt. „Motywacja – droga do sukcesu”. Jest to zbiór wywiadów, których udzielili nam: Maciej Orłoś, Lech Wałęsa, Maryla Rodowicz, Zbigniew Boniek, Zbigniew Wodecki, Dorota Wellman i Marcin Prokop, Artur Barciś, Tony Gordon, Blair Singer, Hanna Gronkiewicz-Waltz, Agata Młynarska, Danuta Huebner, Jurek Owsiak, Wojciech Malajkat, Marek Kamiński, Anna Dymna, Mateusz Kusznierevicz, Tadeusz Mazowiecki, Robert Cialdini, Tomasz Kammel, Tomek Józefacki, Jacek Santorski, Witold Orłowski, Dorota Warakomska, Kazimierz Marcinkiewicz, Jacek Walkiewicz, Janusz Czapiński, Jack Canfield, Artur Partyka. Jest to prezent dla wszystkich tych, którzy czytają miesięcznik „Benefit” od niedawna albo po prostu chcą mieć ten zbiór motywujących historii życiowych wielu znanych postaci u siebie na półce w jednym tomie.

W związku z tym, że czas świąteczny już za chwilę – wszystkim Państwu życzę Wesołych Świąt i Szczęśliwego Nowego 2014 Roku! A tym, którzy mają zamiar coś zmienić w swoim życiu, polecam krótką rozmowę z Szymonem Kudłą na temat noworocznych postanowień.

Jacek Babel
redaktor naczelny

HOTEL BANIA THERMAL SKI



*Bania to wspaniałe miejsce dla każdego, kto chce posmakować prawdziwych gór w najwyższym standardzie. Nowoczesny ośrodek narciarski, baseny z niezwykłą, gorącą wodą, SPA z saunami, klub i rzecz jasna jedyny w swoim rodzaju górski Hotel Bania **** Thermal & Ski. Wszystko to w zasięgu ręki, bez szukania, dostępne najdalej „za rogiem”.*

*Hotel Bania **** Thermal & Ski to 156 pokoi, w tym piękne i przestronne apartamenty z widokiem na stoki narciarskie lub pełną panoramę Tatr Wysokich. To także zaplecze konferencyjne wyposażone w najnowsze osiągnięcia techniki audio-video, sale mogące pomieścić w jednym czasie 500 osób, profesjonalna obsługa oraz niezliczone możliwości organizacji atrakcji wypełniających czas wolny.*

Piynkie pytomy! / Bądź naszym Gościem!

Wyjątkowo górski hotel!



*wybierasz się na narty?
nie zapomnij stroju kąpielowego!*

Już dzisiaj zapraszamy do zapoznania się z ofertą marcową. Stawiamy na aktywny wypoczynek narciarski połączony z relaksem w basenach termalnych oraz w naszym centrum Sielsko Anielsko Wellness & Spa. Pamiętaj, że u nas śnieg nie topnieje tak szybko jak wolne miejsca w hotelu:)

KOD Z NASZĄ
WIZYTÓWKĄ
I UPOMINKIEM



HOTEL BANIA THERMAL SKI



Pokoje o wysokim standardzie wykończone przez mistrzów góralskiej sztuki ciesielskiej



www.hotelbania.pl

Kompleks basenów termalnych ze strefą głośną i cichą



Nowoczesne centrum Sielsko Anielsko Wellness & Spa to 7 gabinetów zabiegowych (w tym gabinet dla dwojga) połączonych z saunarium, pokojem relaksu i biblioteką



Najnowocześniejsze zaplecze narciarskie, przepiękne stoki nowej, zimowej stolicy Polski oraz zdrowotny klimat Białki Tatrzańskiej - nie śniłeś o lepszym miejscu na relaks!



ul. Śródkowa 181
34-405 Białka Tatrzańska

tel. +48 18 265 41 63
fax: +48 18 265 44 23

grupy@hotelbania.pl
rezerwacja@hotelbania.pl



Akademia HRnews

Projekt szkoleniowo-doradczy przeznaczony dla specjalistów i menedżerów HR. Akademia HRnews zaprasza na szkolenia otwarte:

3-4 grudnia 2013 – Controlling personalny. Czyli wskaźniki i mierniki w służbie HR-u.

11-13 grudnia 2013 – Procesy Assessment i Development Centre. Czyli przygotowanie HR-owca do pełnienia funkcji asesora w procesach AC i DC.

16-17 stycznia 2014 – Efektywne metody rekrutacji i selekcji. Jak pozyskiwać najlepszych pracowników?

20-21 stycznia 2014 – Zarządzanie wynagrodzeniami w organizacji.

24 stycznia 2014 – WORK OUT Employer Branding.

3 lutego 2014 – Outplacement – pozytywne o zmianach.

Miejsce: Warszawa

Organizator: HRNews.pl

Informacje: www.akademiahnews.pl

HR FACTOR – III edycja konferencji

HR FACTOR to spotkanie praktyków HR, podczas którego omówimy najnowsze trendy i narzędzia oraz najtrudniejsze obszary działalności i aktualne wyzwania działów HR. Spotkanie będzie podzielone na seminarium oraz praktyczne warsztaty grupowe.

Poruszane zagadnienia:

- miejsca pracy przyszłości
- outplacement
- wynagradzanie i premiowanie pracowników
- outsourcing personalny
- skuteczny CSR
- mierzenie rezultatów projektów rozwojowych
- partnerstwo HR i biznesu
- controlling personalny

4 grudnia 2013 – Warszawa

Organizator: HRnews

Informacje: www.hrfactor.pl

Konferencja QUO VADIS SZKOLENIA

Konferencja jak co roku podsumowuje kolejną edycję Badania Benchmarków Efektywności Szkoleń, organizowanego przez PSTD. W tym roku, w omawianych wynikach rynkowych, uzyskanych z setek polskich firm, pojawiają się również porównania rok do roku, ukazujące trendy rozwoju polskich praktyk szkoleniowych. Zaprezentowane zostaną też benchmarki odnoszące się do efektywności szkoleń językowych, stanowiących w wielu przedsiębiorstwach spory kawałek budżetu szkoleniowego. Studia przypadków tegorocznej edycji skupią się wokół hasła „Dziś i jutro polskiego Partnerstwa Biznesowego HR”. Jak zwykle na Quo Vadis Szkolenia, wszyscy uczestnicy otrzymają bezpłatny egzemplarz Raportu Rynkowego edycji 2013.

5 grudnia 2013 – Warszawa

Organizator: Polish Society for Training and Development, Akademia Leona Koźmińskiego

Informacje: www.badanieTDI.pl

Ogólnopolski Kongres Prawa Pracy

Podczas kongresu eksperci poruszą tematy związane z praktyką stosowania prawa pracy, m.in.: jak bezpiecznie rozwiązywać umowy o pracę, jak optymalizować czas pracy, jak uniknąć przykrych konsekwencji kontroli Państwowej Inspekcji Pracy, jakie są rodzaje umów o pracę, jakie są zasady ich zawierania oraz jakie są konsekwencje prawne „ryzykownych” zapisów – czyli co w treści umowy warto zapisać, a czego lepiej unikać.

6 grudnia 2013 – Poznań

Organizator: Most Wanted! HR Consulting Group Sp. z o.o.

Informacje: www.kongresprawapracyp.pl

Kameralne warsztaty z Piotrem Tymochowiczem w formule otwartej, zamkniętej i indywidualnej

Proponowane warsztaty mają na celu podniesienie skuteczności postępowania w sytuacjach trudnych lub wymagających wysokiej stanowczości i oddziaływania podprogowego, czyli skutecznego wywierania wpływu „nie wprost”. Bez względu na obszar zastosowania takie oddziaływanie jest celem samym w sobie, a na zwymiarowanie jego wartości nie ma skali.

Tematy i terminy:

– „Potęga Wizerunku w obszarze werbalnym i niewerbalnym”

12-13 grudnia 2013 – Warszawa

Informacje: www.piotrtymochowicz.pl

Szkolenie CREATE YOURSELF

Dlaczego jesteś tym, kim jesteś? Zarabiasz tyle, ile zarabiasz? Boisz się? Wiesz, że decydujesz o tym, choć 85 proc. tych decyzji jest nieświadomych?

Możesz wyjść z ograniczeń i zacząć świadomie kreować życie, w jakim jesteś Najlepszą Wersją Siebie.

Mateusz Grzesiak nauczy cię skutecznie wykorzystywać swój potencjał i możliwości, wyznaczać i osiągać cele, komunikować się i tworzyć wizerunek, który wesprze cię w dążeniu do sukcesu. Podejmij wyzwanie zerwania ze starymi przekonaniami. Wejź na drogę, w której ty wyznaczasz kierunek rozwoju.

6-7 grudnia – Warszawa

Organizator: Akademia Rozwoju Osobistego C.U.D.

<http://www.akademiacud.pl/produkt/create-yourself/>

reklama



Wesotych Świąt

Redakcja Miesięcznika

benefit